



推进高质量发展“七大工程”工作简报

2023年3月1日

(第1期)

党政办

2023年2月6日，学校党委书记刘朝晖同志主持召开年度第1次党委会，专题研究部署2023年七项重点工作。刘朝晖同志提出，2023年度重点工作围绕办学定位、内部管理制度改革创新、重点基础设施项目建设、标志性成果建设、干部及人才队伍建设、督导评价及教学质量提升、重点改造维修项目建设等七个方面，即学校2023年度“七大工程”。刘朝晖同志指出要坚持科学规划，进一步推进顶层设计优化调整；坚持内涵发展，进一步突破标志性成果创建；坚持制度创新，进一步提升学校治理水平；坚持保障有力，进一步改善办学条件；坚持以人为本，进一步推进校园提质改造；坚持人才兴校，进一步加强干部教师队伍建设；坚持奖优罚劣，进一步做实督导评估工作。党委副书记、校长李武同志强调各线要坚决落实党委决定，从人员组织、资源争取、调研考察、方案制定等各个方面迅速行动，切实有效地推进工作，坚实履行主体责任。现将工作进度情况公布如下：

一、办学定位（第一责任人：李武）

（参加校领导：王平、王志平）

一组：（负责人：王平）

1. 与王志平副校长协商完成了分组安排；
2. 完成了方案草稿；
3. 开展了工作调研；

调研主题：高质量发展背景下学校新定位的思考与探索

调研内容：湖南民院办学定位、办学特色及办学方略

调研步骤：

1. 学习讨论阶段。学习国家、省里关于高职办学的系列政策。
2. 文献收集阶段。收集近几年湖南、岳阳、西藏、新疆、青海等地经济社会发展的情况；
3. 已完成参观考察规划。针对性的考察几所学校，省内、省外各2—3所；
4. 已初步完成规划报告构建。

二组：（负责人：王志平）

1. 拟定了工作思路：调研国内、省内高职院校、高等师范专科学校小学教育、学前教育专业发展规划；调研将学校更名为“湖南民族师范高等专科学校”，再升格为“湖南民族师范学院”的可行性；

2. 成立了工作专班：李武、邹欣欣、王维、王志平（组长）、杨洪文、曹三妹、王新乐（副组长）、李梅、周军辉、柴彬彬、周玲；

3. 2月25日-3月1日王志平、王新乐、周玲赴济南职业学院、山东劳动职业学院、济南幼儿师范高等专科学校等学校调研；

4. 拟定3月22日赴南通高等师范学校、常州信息职业技术学院、金华职业技术学院学习考察。

二、内部管理制度改革创新（第一责任人：李武）

（参加校领导：王平、周志辉、邹欣欣、王维、彭宣红、王志平、王永、杨洪文、曹三妹、段志勇）

1. 《湖南民族职业学院教职工考勤管理办法》在2023年2月20日已试行；《湖南民族职业学院教职工考勤管理办法》于2023年2月27日正式执行；

2. 已完成《高校教师（实验技术）系列职称评审办法》、《辅导员职称评审办法》、《思想政治理论课教师职称评审办法》、《职称认定办法》初稿制定，并面向全校征求了第一轮修改意见；

3. 已完成《党建、学生工作考核量化计分办法》、《科研项目管理办法》、《科研成果奖励办法》修订初稿制定；

4. 已完成《教学单位目标管理考核办法》、《非教学单位目标管理考核办法》初稿制定。

三、重点基础设施项目建设

1. 托育康养教学实训综合大楼建设项目（第一责任人：周志辉）

（参加校领导：王维、王志平）

（1）2月16日，制定了重点基础设施项目建设工作实施方案；成立了工作专班；

（2）2月17日，召开了学校办学条件达标工作领导小组第三次会议对校门及整体修建性规划方案进行研讨，对学校门头方案进行审定；

（3）2月17日，完成可行性研究报告；

（4）2月17日，向市人民政府递交了《关于托育康养教学实

训综合大楼申请立项的请示》及债券资金支持的报告；

(5) 2月20日，完成了可行性研究报告评审；

(6) 2月25日，完成了融资平衡方案、事前绩效评估方案、项目实施方案；

(7) 2月28日，对接市发改委、市住建局，拿到了立项批复和初步设计批复。

2. 中西部托幼结合大楼建设项目（第一责任人：曹三妹）

（参加校领导：周志辉、王维、王志平）

(1) A1、A2栋桩基施工已完成，基础承台土方开挖及混凝土浇筑已完成大部分，到2月底全部完成；

(2) 电缆沟、污水管道、化粪池、自来水管、弱电线的迁改施工内容已全部完成；

(3) A区、B区塔吊已安装完成，需质监站检测合格后出具登记牌后才能使用，由于我校施工许可证还未办理，质监站不会来进行检测；

(4) A1、A2栋已进行桩基检测试验，2月底完成；

(5) B栋独立基础施工已完成，基础土方已部分回填。目前正在地进行地梁开挖、浇筑和1楼现浇板混凝土的施工，2月底完成。至2月底，本项目会完成±0.000以下施工。达到了与制定的工作实施方案3月2日前完成±0.000以下施工的进度；

(6) 2月13日下午3点，基建后勤处主持了《中西部托幼结合师资培训中心大楼施工图纸内容会审会》，对学校关于本项目建设提出的电气、给排水、生活设施设备、弱电系统等方面的建议与中机国际设计院进行了确认，并以书面形式进行回复。2月17日基建后勤处书面回复了中机国际设计院《项目设计需建设方提供及

确定事项的函件（一）》，2月21日中机国际设计院又向我校出具了《项目设计需建设方提供及确定事项的函件（二）》；

（7）2月9日基础图纸上传并开始审图，2月22日，代办方通知基建后勤处，说基础审图未通过，需上传项目全部图纸才能进行审图。2月21日通知监理单位下达了停工通知单，等工规证办理完成后开工。

四、标志性成果建设（第一责任人：王志平）

（参加校领导：王永、杨洪文、段志勇）

学校2023年标志性成果建设规划。1. 国家级专业教学资源库：学前教育学院婴幼儿托育专业；2. 技能大赛国赛赛点：服装设计与工艺专业、学前教育专业；3. 招生就业处全国毕业生就业典型经验高校或创新创业典型经验高校。

1. 1月2日，教务处下发《关于开展2023年度教学项目标志性成果建设调研的通知》，要求各二级学院深入分析建设现状、找准差距、发现问题、提前谋划教学项目标志性成果建设工作；

2. 1月10日，教务处汇总各二级学院上报2023年度教学项目标志性成果建设情况，形成上会讨论材料；

3. 1月12日，上午9:00在行政楼4楼召开教学项目标志性成果建设调研工作会。会上李武校长提出五点意见：第一，教学要以国家和地方政府的政策为遵循，以社会和区域需求为导向；第二，要站在学校总体布局中，考虑各二级学院重点发展方向；第三，要对标标志性成果重点谋划；第四，要集中优势资源突破标志性成果；第五，要抓牢基础工作；第六，专业建设中长期培育要结合好；

4. 1月16日，教务处及各二级学院细化完善2023年度教学项目并遴选十个重大教学项目标志性成果；

5.1月31日，下午14:30-22:00 教务处组织召开专项工作会议，根据二级学院上报情况，讨论并撰写形成《湖南民族职业学院2023年度重大教学项目标志性成果建设方案》及《2023年度二级学院教学项目标志性成果建设一览表》，遴选出十个重大教学项目标志性成果，今年将重点突破国家级专业教学资源库及技能竞赛国赛赛点。

五、干部及人才队伍建设（第一责任人：王平）

（参加校领导：王维、杨洪文、段志勇）

- 1.2月10日，开展了关于《干部及人才队伍建设》会议；
- 2.2月17日，制定了初步方案。

六、督导评价及教学质量提升（第一责任人：彭宣红）

（参加校领导：邹欣欣、王志平）

- 1.已明确督导专员的职责和考核，完善了《教学督导办法》《教师教学质量测评办法》《“以老带新”工作实施办法》等规章制度；
- 2.已通过微信工作群发布了7期《督导通报》，及时通报督查情况并提出工作要求；
- 3.已与发规处进行协商，梳理了高水平专业群建设的重点工作任务及进度安排，为下一阶段开展专项督查做好了前期的准备工作；
- 4.已完成平台系统架构和基础数据的导入工作，高水平专业群建设任务分解已完成正在导入平台；
- 5.三月初完成本学期第一期督导简报，开辟“督导简讯”“教学质量”“督查通报”“典型推介”“质量诊断与改进”等栏目，通报2022年下学期教师教学质量问卷情况、开学工作及高水平专业建设推进情况。

七、重点改造维修项目建设（第一责任人：曹三妹）

（参加校领导：周志辉、王维）

学校 2023 年重点改造维修项目预算还未确定，相关工作暂未启动，目前只进行了重点维修改造项目的初步方向性思考。